

Cambuur Verbindt
Beleidsplan 2019 - 2022



Voorwoord

Sportclub Cambuur is een volksclub die voor iedereen toegankelijk wil zijn en die zich verbonden weet met de samenleving om haar heen. Vanaf de oprichting van Sportclub Cambuur heeft de BVO zich bezig gehouden met maatschappelijke doelen.

In dit beleidsplan 2019- 2022 van de Stichting Cambuur Verbindt beschrijven we de doelen van onze stichting voor de komende seizoenen. Daarnaast leest u de door ons gewenste situatie in het nieuwe Cambuur Stadion naast WTC en IJshal waar we kiezen voor nauwe samenwerking met de daar dan aanwezige onderwijsvoorzieningen.

De doelstellingen vallen samen met de visie en missie van de stichting. Het document wordt verder aangevuld met een situatieanalyse en een plan van activiteiten voor de komende beleidsperiode.

Missie en visie

Cambuur Verbindt zet de beschikbare middelen van de BVO SC Cambuur in om verbinding te organiseren met haar omgeving door met een probleemgerichte aanpak te interveniëren in de maatschappelijke problemen in de stad en de regio. Zij maakt hierbij gebruik van de rolmodellen (voorbeeldfuncties van spelers en staf), van de sport (beleving en beoefening) en van de beschikbare faciliteiten (ruimte in het stadion en kennis en know-how van de medewerkers).

Projecten van Cambuur Verbindt zijn gericht op de volgende thema's: Gezondheid, Talentontwikkeling en Leefbaarheid & Integratie. Ze worden vooral uitgevoerd voor mensen en omgevingen die ondersteuning verdienen omdat ze zelf de middelen daartoe ontberen. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met- en in reactie op vragen van ouders en van begeleidende instanties in de wijken en de dorpen. Deze projectaanpak heeft een duurzaam karakter waarbij initiatieven meerjarig worden ondersteund.

Situatie analyse per 1 januari 2019

- De stichting Cambuur Verbindt bestaat vanaf 2018 uit een drietal bestuurders (werkbestuur), een projectleider en vanaf voorjaar 2019 een projectmedewerker, aangevuld met stagiaires op MBO- en HBO- niveau
- De Stichting kent een drietal Ambassadeurs, te weten de burgemeester van Leeuwarden, de heer Ferd Crone, de bestuurder van ziekenhuizen, de heer Wander Blaauw en de voorzitter van de Commerciële Club Leeuwarden, de heer Bote Galema.
- De stichting werkt vanuit drie thema's; Gezondheid, Talentontwikkeling en Leefbaarheid & integratie. Vanuit deze drie thema' s worden er diverse projecten georganiseerd voor jong en oud.
- Ze heeft een groeiend aantal maatschappelijke Partners die zich voor de komende drie jaar aan Cambuur Verbindt hebben verbonden.

- In 2018 is gestart met het vormen van een kring van Vrienden van Cambuur Verbindt: bedrijven en instellingen die met een jaarlijkse bijdrage de activiteiten van Cambuur Verbindt steunen.
- Cambuur Verbindt heeft zich verbonden aan twee goede doelen, het Ronald McDonald Huis en het Jeugdfonds Sport.
- Directie, medewerkers, technische staf en de spelers van de eerste selectie van SC Cambuur werken mee aan de uitvoering van activiteiten.

Uitgangspunten

- SC Cambuur zet het stadion met haar spelers, de staf en de organisatie in als maatschappelijk leercentrum.
- De Stichting reageert daarbij op vragen vanuit de samenleving, met name in die situaties waar de inzet van de middelen van SC Cambuur kan bijdragen aan het succes van de te ondernemen acties.
- Samenwerking met de maatschappelijke partners (gemeente, maatschappelijke organisaties, bedrijven en instellingen) is hierbij belangrijk.
- Diverse bestaande en in de loop der jaren ontwikkelde projecten als een olievlek over (de wijken in) Leeuwarden en omliggende regio worden verder uitgebouwd, waar mogelijk in samenwerking met amateurpartners.
- Er is naast de geplande reguliere activiteiten, ruimte om te reageren op incidentele vragen vanuit de samenleving.
- De activiteiten worden zichtbaar gemaakt via de verschillende (social) media en op de activiteitenkalender.

Cambuur Verbindt kiest in de planperiode (2019-2022) voor een geleidelijke ontwikkeling en uitbouw van haar projecten, gebaseerd op een versterking van haar professionele staf en op een versteviging van de banden met een toenemend aantal maatschappelijke Partners. Daarnaast vraagt de voorbereiding op de verbeterde huisvesting in het nieuwe stadion en de versterking van de daarmee gepaard gaande samenwerkingsmogelijkheden met het onderwijs de volle aandacht van medewerkers en bestuur.

Plan van Aanpak:

1. Uitbreiden van de activiteiten op de 3 themapijlers van Cambuur Verbindt. Gezondheid, Talentontwikkeling en Leefbaarheid & Integratie.

A. Bestaande projecten blijven continueren en uitbreiden naar meerdere wijken in Leeuwarden:

De projecten die op dit moment lopen zijn CambuurT Voetbal, Playing For Succes, Warming Up, Nederlandse les en de OldStars.

CambuurT Voetbal wordt in samenwerking met de jongerenwerkers van de professionele welzijnsorganisaties uitgebreid van de huidige acht wijken naar minimaal zes nieuwe wijken in de stad en in de omliggende dorpen.

Playing For Succes is een project dat in samenwerking met het basis- en voortgezet onderwijs wordt uitgevoerd. Hierbij wordt uitbreiding gezocht door ook de scholen van onderwijskoepel Proloog uit te nodigen om deel te nemen aan dit project. Daarnaast wordt gewerkt aan uitbreiding van deze formule naar de hogere leerjaren van het Voortgezet Onderwijs en het Middelbaar Beroeps Onderwijs (deelnemers tot max. 14 jaar).

OldStars is een snel groeiend project dat verdere ontwikkeling vooral krijgt in groeiende samenwerking met amateurverenigingen in de regio.

Nederlandse les voor nieuwkomers, een project gericht op taalonderwijs voor dames uit Oud-Oost die met eigen docenten gebruik maken van de ruimte in de Comfort Gallery van het stadion, wordt gecontinueerd.

Overige bestaande projecten:

- Voortzetten en intensiveren samenwerking met de kinderafdeling van het MCL ziekenhuis
- Jaarlijks blijven organiseren van een dag voor G-voetbal
- Incidentele ondersteuning van arme gezinnen met acties (Sinterklaascadeaus; alternatieve vakantie-activiteiten, enz)
- Voortzetten van het beleid ten aanzien van incidentele aanvragen voor gebruik van accommodaties en/of voorzieningen
- Het inzetten van het Cambuur Verbindt-vak (vak 22 op de hoofdtribune) waar maatschappelijke organisaties uit de regio op onze uitnodiging met 50 personen een wedstrijd kunnen bijwonen.

B. Nieuw te ontwikkelen projecten:

- Activiteiten in PI de Marwei
- Project Bijstand in de Sport
- JOGG
- CamBeurs

2. Verder professionaliseren van de organisatie door te groeien naar een staf van 2 ftf, aangevuld met stagiairs.

De huidige stafbezetting van Cambuur Verbindt bestaat uit projectleider Karin Smit (0,5 ftf) en een projectmedewerker (0,5 ftf, vacature), aangevuld met 1 stagiair van NHL Stenden University.

Het uitvoeren van het groeiend aantal taken, zowel in het uitvoerend werk als ook in de organisatie en de externe contacten, vraagt een verdere uitbreiding van de professionele staf met minimaal 1 ftf. Het hiervoor benodigde budget van 60K moet worden gefinancierd uit de bijdrage van nieuw aan te trekken Partners en/of Fondsen.

3. Planmatig versterken van de promotie van de activiteiten door het ontwikkelen en inzetten van nieuw en beter materiaal en door meer regionale/nationale media aandacht te krijgen.

Activiteiten van Cambuur Verbindt moeten zichtbaar zijn via de website, promotiebrochures en in verschillende externe media, aangevuld met een activiteitenkalender voor intern gebruik.

Aandachtspunten hierbij zijn in deze periode vooral het actueel houden van de informatie op de website en het presenteren van een brochure voor externe promotie naar (potentiële) Partners en relaties.

Het regelmatig publiceren van fotomateriaal van uitgevoerde activiteiten en persberichten is de basis van de externe communicatie via social media en lokale en regionale perscontacten.

4 Versterking van de band met de gemeentelijke afdelingen die verantwoordelijkheid dragen in het uitvoeren van sociaal beleid.

Het Leeuwarder gemeentebestuur staat voor een grote uitdaging op het terrein van het sociaal domein. Het beroep dat door burgers gedaan wordt op de hiervoor beschikbare middelen overstijgt het nu bestaande budget. Cambuur Verbindt kan in nauwe samenwerking met haar maatschappelijke partners met het aanbieden van op re-socialisatie en op toeleiding naar de arbeidsmarkt gerichte projecten, bijdragen aan het oplossen van deze problematiek. In de eerste helft van 2019 zullen in overleg met het nieuwe gemeentebestuur hiervoor de eerste stappen worden gezet.

5 Uitbreiding van het aantal maatschappelijke Partners met minimaal 5 organisaties en/of bedrijven en versterking van de band met bestaande en nieuwe Partners. Nieuw is ook de mogelijkheid om als Vriend te participeren.

Partners van Cambuur Verbindt zijn instellingen en bedrijven die er belang in zien om het werk van onze stichting te versterken. Dat doen ze door het leveren van financiële bijdragen en door het beschikbaar stellen van hun kennis en know-how voor de uitvoering van de activiteiten.

Op dit moment (1 januari 2019) zijn de volgende instellingen Partner van Cambuur Verbindt: Gemeente Leeuwarden, Leeuwarder welzijnsorganisatie Amarryllis, De BV Sport, Het Jeugdfonds Sport, Stichting Nieuwe Stadsweeshuis, Rabobank, De Friesland Zorgverzekeraar en Grand Hotel Post-Plaza.

De komende periode wil de stichting Cambuur Verbindt banden aangaan met nog minimaal vijf nieuwe Partners.

Voorts wordt er vanaf 2019 gewerkt met een planmatige aanpak voor het relatiebeheer met de Partners, door ze uit te nodigen voor bijeenkomsten en activiteiten, ze de gelegenheid te bieden om een wedstrijd van SC Cambuur bij te wonen en door het opzetten van structureel overleg over onderwerpen die het belang van beide organisaties kunnen dienen.

6 De jeugdopleiding laten deelnemen aan Cambuur Verbindt.

7. Het versterken van de banden met het MBO- en HBO-onderwijs, met name ook met het oog op het inhoud geven aan verdere samenwerking in het nieuwe stadion. Cambuur Verbindt kan het aantal stageplekken hiermee aanzienlijk uitbreiden.

8. Het voorbereiden en verder optimaliseren van de huisvestings situatie, met name voor de eigen medewerkers en stagiairs in het nieuwe stadion.

9. Het verder versterken van de financiële basis voor de organisatie en de activiteiten

- het meer gebruik maken van middelen van Fondsen en van Maatschappelijke Partners
- het hebben van de ANBI-status t.b.v. gevende personen en instellingen
- het sterker bekend maken van Cambuur Verbindt als goed doel ten behoeve van het verkrijgen van bijdragen uit legaten en van particuliere gevers.

Nog toevoegen:

Financiële paragraaf (Fred)

Interne taakverdeling

Taken bestuur St. Cambuur Verbindt:

Het bestuur van de Stichting bestaat per 1 januari uit de volgende personen: Andries van Weperen, voorzitter;; Fred van Gelderen, secretaris-penningmeester; Wytze Visser, lid / communicatie.

De oud-bestuursleden Daan Postma, Harald van Beilen en Jan Koster zijn op afroep als adviseur beschikbaar.

- tweewekelijks vergaderen: activiteiten, taakverdeling, beleidsplannen, jaarverslagen, enz.
- versterking van de kring van Maatschappelijke Partners met minimaal 5 nieuwe Partners en uitbreiding van de Kring van Vrienden met minimaal 25 nieuwe bedrijven of instellingen;
- vaststellen en deels uitvoeren van het relatiebeheer met Partners;
- overleg met directie BVO SC Cambuur;
- adviseren/begeleiden/ ondersteunen medewerkers vanuit de diverse competenties;
- uitvoeren van de werkgeversrol in samenwerking met de directie BVO;
- uitvoering financieel beheer;
- overige externe contacten onderhouden.

Taken projectleider Karin Smit

- planning en organiseren van de uitvoering van activiteiten;
- aantrekken en begeleiden van medewerker(s) en stagiair(s);
- dagelijks overleg met directie, staf en spelers van de BVO SC Cambuur;
- regulier overleg met het bestuur, c.q. leden van het bestuur;
- uitvoering van het relatiebeheer met externe partijen en partners;
- opstellen van evaluaties van projecten en beleidsonderdelen;
- voorstellen ontwikkelen voor het te voeren beleid.

Taken medewerker

- organisatorisch: planningen en draaiboeken maken, afhandelen van mail en verzoek aanvragen
- ondersteuning in het Cambuur Verbindt beleid en geïntegreerde activiteiten met de KidsClub Cambuur
- ondersteuning bij de begeleiding van studenten, stagiaires en vrijwilligers

Taken stagiairs

- meewerken aan de uitvoering van de activiteiten;
- versterking van de externe communicatie.