

Financieel verslag 2022 – 2023

SC Cambuur Leeuwarden B.V.

te Leeuwarden

Inhoud

Bestuursverslag	2
Jaarrekening	7
Geconsolideerde Balans per 30 juni 2023	8
Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening over 2022-2023	9
Kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening	11
Enkelvoudige Balans per 30 juni 2023	27
Enkelvoudige Winst- en Verliesrekening over 2022-2023	28
Toelichting op de Enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	29
Overige gegevens	
Statutaire regeling winstbestemming	35
Controleverklaring	36

BESTUURSVERSLAG 2022/2023

Sportief

Sportief gezien is seizoen 2022/2023 niet goed verlopen. Na een aanvankelijk redelijk start met als hoogtepunt de 3-0 overwinning op kampioenskandidaat PSV, is Cambuur uiteindelijk geëindigd op een teleurstellende 17^e plaats, wat rechtstreekse degradatie uit de Eredivisie betekende. Hoewel het grootste gedeelte van de selectie was gebleven en er voor Cambuur-begrippen fors was geïnvesteerd, werden er slechts 19 punten behaald.

Daarbij kwam ook nog eens dat Cambuur halverwege het seizoen noodgedwongen van hoofdtrainer moest veranderen. Henk de Jong, verantwoordelijk voor de sportieve successen van de afgelopen 3 seizoenen, moest vanwege een ernstige ziekte zijn taken neerleggen. Als opvolger van Henk de Jong, werd Sjors Ultee aangesteld als hoofdtrainer. Ondanks een goed trainingskamp in de winter en een aantal versterkingen in de winterstop, is Cambuur er niet in geslaagd om de negatieve trend die in januari 2022 al werd ingezet, te stoppen. Na de winterstop werd slechts 3x gewonnen.

Ook in de beker was Cambuur niet succesvol. In de eerste ronde werd nog wel van de amateurs van Rijnvogels gewonnen. In de tweede ronde werd Cambuur uitgeschakeld door de amateurs van De Treffers.

Na de degradatie zijn er maar liefst 19 spelers vertrokken, zodat ervoor de nieuwe technisch directeur Etienne Reijnen een hele uitdaging ligt om een nieuwe selectie samen te stellen.

Financieel

Niet alleen sportief was het een slecht jaar, ook financieel gezien was het een slecht jaar. Hoewel de omzet met € 1.959k is gestegen werd er een verlies geleden van € 1.655k. De oorzaak zit voornamelijk in de stijging van de loonkosten met € 2.384k. Doordat Cambuur in seizoen 2021/2022 op de 9^e plaats is geëindigd, zijn de Mediabaten behoorlijk gestegen. Mede hierdoor steeg de spelersbegroting met € 1,0 Mio. Dit bleek echter niet voldoende te zijn, en als gevolg daarvan is er in de winterstop nogmaals een behoorlijke verhoging van de loonkosten geweest. Niet alleen de loonkosten van de spelers zijn behoorlijk gestegen. Ook in technische staf waren de loonkosten fors hoger. Dit kwam met name door de ziekte van Henk de Jong. Hierdoor moest de staf uitgebreid worden met een nieuwe hoofdtrainer en een assistent.

Niet alleen zijn de mediabaten fors gestegen, ook de inkomsten uit sponsoring zijn fors gestegen. Nooit eerder heeft Cambuur met € 4.658k zoveel sponsorgeld binnengehaald. Ook de inkomsten uit ticketing zijn met € 1.823K nog nooit zo hoog geweest. Dit bedrag had nog hoger kunnen zijn, maar Cambuur mocht de laatste wedstrijden geen uitsupporters meer ontvangen.

Ondanks het zware verlies van € 1.655k is het eigen vermogen van Cambuur gestegen van €1.051k naar € 1.189K. De reden hiervoor is dat Cambuur voor € 1.793k aan certificaten heeft verkocht.

In het afgelopen zijn seizoen zijn verder alle NOW en TVL aanvragen afgerond. Dit heeft nog geleid tot een kleine meevaller van € 58k. Dit is in de jaarrekening verwerkt.

Organisatie en juridische structuur

Stichting Beheer SC Cambuur Leeuwarden is de enige aandeelhouder. SC Cambuur Leeuwarden BV is de licentiehouder om te kunnen voetballen in het Betaalde Voetbal (Ere- of Eerste Divisie). De organisatie heet thans SC Cambuur Leeuwarden BV en heeft haar zetel in Leeuwarden. Op 28 juni 2018 heeft SC Cambuur Leeuwarden BV haar horeca- en merchandise rechten verkocht aan resp. Cambuur Horeca BV en Cambuur Merchandise BV. Van beide entiteiten is SC Cambuur Leeuwarden BV voor 100% eigenaar.

In maart 2023 is de Stadion058 BV opgericht. Ook van deze dochter onderneming is SC Cambuur Leeuwarden BV 100% eigenaar. Stadion058 BV is een Vastgoed BV waarin het nieuwe stadion wordt ondergebracht.

Deze jaarrekening bestaat dan ook uit een geconsolideerde- en enkelvoudige jaarrekening.

De heer A. de Graaf is algemeen directeur. De heer G. van Belt heeft zijn statutaire taken per 1 juli 2023 neergelegd. Deze statutaire taken worden sindsdien waargenomen door de heer H. van der Zee. De heer G. van den Belt is nog wel werkzaam bij Cambuur. Hij houdt zich voornamelijk bezig met de bouw van het nieuwe stadion. Daarnaast heeft technisch manager F. Booy Cambuur verlaten. Zijn taken zijn overgenomen door de heer E. Reijnen. Verder heeft de vennootschap een Raad van Commissarissen welke thans bestaat uit vijf leden.

Jeugdopleiding

In het seizoen 2015/2016 is Cambuur gestart met een vernieuwde jeugdopleiding. Aanvankelijk zijn alle teams gestart op het laagste niveau. Met name de laatste jaren heeft Cambuur steeds meer geïnvesteerd in de jeugdopleiding. Dit heeft mede geresulteerd in het feit dat Cambuur O-21 is gepromoveerd naar Divisie 1. Dit is het hoogste niveau in Nederland. Ook Cambuur O-18 is gepromoveerd en wel naar Divisie 2. Dit is het op één na hoogste niveau in Nederland. Hierin spelen jeugdteams waarvan het 1^e elftal speelt in de Eredivisie tussen plaats 9 en 18.

Dit heeft er toe geleid dat steeds meer spelers de stap naar het 1^e elftal van SC Cambuur maken. In seizoen 2023/24 bestaat de A-selectie inmiddels uit 50% eigen opgeleide spelers.

Naast de promotie naar het hoogste niveau bereikte Cambuur 0-21 ook de bekerfinale, waarin helaas na strafschoppen werd verloren

Komend seizoen

Cambuur zal volgend seizoen weer uit komen in de Eerste Divisie (Keuken Kampioen Divisie). De gevolgen van de degradatie zijn groot. De inkomsten uit Ticketing, Sponsoring en de Mediabaten zullen fors lager worden. Dit heeft met name gevolgen voor de spelersbegroting, die dan ook fors zal dalen.

Cambuur zal dan ook niet over de hoogste begrotingen van de Keuken Kampioen Divisie beschikken. De sportieve doelstelling is het bereiken van de play-offs voor promotie. De concurrentie is erg groot. De selectie zal er komend seizoen heel anders uitgaan zien. De selectie zal uit een hoop jonge spelers bestaan. Deels zullen spelers uit de eigen jeugdopleiding doorstromen, deel zullen er jonge talentvolle spelers worden aangetrokken.

Ondanks de degradatie is het de verwachting dat er volgend seizoen break-even zal worden gedraaid. Zo zijn er een record aantal seizoenskaarten verkocht (voor Eerste Divisie begrippen) en ook de inkomsten uit sponsoring zijn in de Eerste Divisie nog nooit zo hoog geweest.

Toekomst

Volgend seizoen zal het laatste seizoen zijn dat SC Cambuur haar wedstrijden op de huidige locatie zal spelen. De bouw van het nieuwe stadion is volop bezig en zal zonder bijzondere tegenslagen op 1 augustus speel klaar zijn. Cambuur heeft als ambitie dat het op termijn een vaste bespeler van de Eredivisie wil worden. Om dit te realiseren zal het nieuwe stadion extra inkomsten moeten genereren.

Nieuwe stadion

Zoals eerder aangegeven is de bouw van het nieuwe stadion volop bezig. Waarschijnlijk wordt het casco gedeelte in januari opgeleverd. De afbouw is inmiddels ook gestart. Het casco gedeelte wordt de komende 40 jaar voor dezelfde prijs gehuurd. In de huurprijs zit een stukje aflossing in verwerkt, zodat Cambuur na 40 jaar volledig eigenaar is van het stadion.

De afbouw is een ander verhaal. Hiervoor moet Cambuur zelf voor de financiering zorgen. De financiering is nog niet rond. Met de afbouw is een bedrag van € 20mio gemoeid. Op dit moment is daar circa € 5mio van betaald/geregeld. Dit betekent dat er nog € 15mio gefinancierd moet worden. Het is de bedoeling dat dit als volgt gaat gebeuren:

- € 5mio vooruit ontvangen sponsoring
- € 5mio lening gemeente
- € 5mio obligatielening

De verwachting is dat dit bedrag voor einde van de afbouw wordt binnengehaald. De gesprekken hierover lopen goed.

Doordat Cambuur de financiering nog niet rond heeft, gaat Cambuur pas verplichtingen aan op het moment dat er ook een financiering voor is. De aangaan van verplichtingen gebeurt daarom in delen.

Belangrijkste risico's en onzekerheden

Het belangrijkste risico en onzekerheid is op de moment de financiering van het nieuwe stadion. Mocht dit om wat voor reden dan ook niet lukken dan heeft dat grote consequenties voor de toekomst en de lange termijn doelstellingen. Indien het stadion niet afgebouwd kan worden, moet Cambuur nog langer in het oude stadion blijven zitten en dus met minder omzet genoeg moet nemen. Daarnaast zijn er al wel huurverplichtingen aangegaan. Om hieraan te voldoen zal er met een fors lagere begroting gewerkt moeten gaan worden.

Hoewel er een positief resultaat is begroot, kan de begroting niet veel tegenvallers dragen. Bij grote tegenvallers zal Cambuur wederom geen zwarte cijfers schrijven. De liquide positie is weliswaar redelijk, maar bij een combinatie van tegenvallers in de bouw van het nieuwe stadion en in de begroting, kan deze in gevaar komen.

Op weg naar het nieuwe stadion zal de interne organisatie ook versterkt moeten worden. De uitdagingen zijn groot. De stadioncapaciteit gaat van 10.000 naar 15.000. Dit is inclusief de businessstoelen. Ook hier is de uitdaging groot. Om de beoogde groei te realiseren zullen de juiste

mensen aangetrokken moeten worden. Aangezien er krapte is op de arbeidsmarkt wordt dat nog een hele uitdaging.

Met een toewijding aan risicobeheer en naleving blijft SC Cambuur vastbesloten om haar positie als een professionele voetbalorganisatie te handhaven, waarbij transparantie, integriteit en duurzame groei centraal staan.

Strategische Risico's:

SC Cambuur erkent dat strategische risico's in de huidige voetbalomgeving van cruciaal belang zijn. In een competitief landschap dat voortdurend evolueert, kan het vermogen om effectief in te spelen op veranderende omstandigheden het verschil betekenen tussen succes en stagnatie. Als zodanig houdt SC Cambuur zich bezig met een grondige analyse van potentiële strategische risico's, waaronder, maar niet beperkt tot, veranderingen in de voetbalindustrie, onverwachte concurrentiebewegingen en verschuivingen in de voorkeuren van supporters en sponsors.

Operationele Risico's:

Binnen de context van operationele risico's erkent SC Cambuur de noodzaak om te anticiperen op potentiële verstoringen in de dagelijkse bedrijfsvoering. Dit omvat risico's met betrekking tot faciliteiten, infrastructuur, personeel en spelersprestaties. Door voortdurend te streven naar operationele optimalisatie en het implementeren van risicobeheersingsmaatregelen, blijft SC Cambuur toegewijd aan het minimaliseren van operationele risico's die de prestaties van het team en de supporters/sponsors kunnen beïnvloeden.

Financiële Positie:

De financiële positie van SC Cambuur blijft een prioriteit, waarbij het bestuur zich bewust is van de volatiliteit en onzekerheden in de voetbalindustrie. SC Cambuur onderneemt voortdurende inspanningen om financiële veerkracht te waarborgen, inclusief strategieën voor kostenbeheersing en langetermijninvesteringen, waaronder ontwikkeling en realisatie van het nieuwe stadion. De directie is zich bewust van de uitdagingen die kunnen ontstaan door schommelingen in inkomstenstromen, sponsordruk en fluctuerende transfermarktwaarden.

Financiële Verslaggeving:

In lijn met transparantie en verantwoordingsplicht blijft SC Cambuur zich inzetten voor nauwkeurige en tijdige financiële verslaggeving. Het bestuur beseft dat betrouwbare financiële informatie cruciaal is voor het vertrouwen van stakeholders, waaronder investeerders, sponsors en supporters. Daarom handhaaft SC Cambuur een adequate interne organisatiestructuur en waarbij de integriteit en geloofwaardigheid, van alle financiële verslagen, hoog in het vaandel staat.

Wet- en Regelgeving:

SC Cambuur houdt zich aan alle relevante wet- en regelgeving. Het bestuur waarborgt de integriteit van alle bedrijfsactiviteiten, inclusief contractuele verplichtingen, arbeidswetgeving, belastingverplichtingen en voetbal gerelateerde voorschriften. Door voortdurend toezicht te houden op veranderingen in wet- en regelgeving, streeft SC Cambuur ernaar om te allen tijde in overeenstemming te handelen met de ethische normen.

Financiële kengetallen

Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit - de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen dan wel de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaalvermogen - blijkt het weerstandsvermogen van een onderneming. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de onderneming.

Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de onderneming.

	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020
Verhouding eigen vermogen / totaalvermogen	0,18	0,21	- 0,09	0,01
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	0,22	0,26	-0,08	0,01

Liquiditeit

Uit de liquiditeit, zijnde de verhouding tussen vlottende activa en de kortlopende schulden, blijkt in hoeverre een onderneming aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de onderneming.

	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020
<i>Quick ratio</i>				
Verhouding vorderingen, effecten en liquide middelen / kortlopende schulden	0,89	1,40	0,96	1,17
<i>Current ratio</i>				
Verhouding vlottende activa / kortlopende schulden	0,90	1,44	0,97	1,18

Leeuwarden, 27 oktober 2023.

A. de Graaf (Algemeen Directeur) **H. van der Zee (Directeur)**

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde Balans per 30 juni 2023

(bedragen x EUR 1.000, na voorgestelde resultaatbestemming)

<i>Activa</i>		30 juni 2023	30 juni 2022
	Ref.	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>			
Immateriële vaste activa	4	870	106
Materiële vaste activa	5	3.180	574
Financiële vaste activa	6	82	82
<i>Vlottende activa</i>			
Vorraden		32	96
Vorderingen	7	1.474	1.193
Liquide middelen	8	877	2.990
		<hr/>	<hr/>
		6.515	5.041
		<hr/>	<hr/>
 <i>Passiva</i>			
	Ref.	EUR	EUR
Groepsvermogen	9	1.189	1.051
Voorzieningen	10	281	101
Langlopende schulden	11	2.409	911
Kortlopende schulden	12	2.636	2.978
		<hr/>	<hr/>
		6.515	5.041
		<hr/>	<hr/>

Geconsolideerde Winst- en verliesrekening over 2022 - 2023
 (bedragen x EUR 1.000)

		2022- 2023		2021- 2022	
	Ref.	EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	13	10.866		8.907	
			10.866		8.907
Kosten food & beverage		451		293	
Lonen, salarissen en sociale lasten	14	8.066		5.682	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		67		63	
Overige bedrijfskosten	15	3.108		2.566	
Som der bedrijfslasten			11.692		8.604
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen			(826)		303
Afschrijving vergoedingssommen	16	(829)		(256)	
Resultaat vergoedingssommen		63		74	
			(766)		(182)
Bedrijfsresultaat			(1.592)		121
Rentebaten			(0)		(0)
Rentelasten			(63)		(37)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			(1.655)		84
Belastingen			-		-
Resultaat Deelnemingen			-		-
Resultaat na belastingen			(1.655)		84

Geconsolideerd Kasstroomoverzicht
(bedragen x EUR 1.000)

	2022- 2023		2021- 2022	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Bedrijfsresultaat	-1.592		121	
Afschrijvingen	491		210	
Kasstroom uit exploitatie		-1.101		331
Mutatie voorraden	64		-43	
Mutatie overige vorderingen e.d.	-281		40	
Mutatie voorzieningen	180		-1	
Mutatie kortlopende schulden e.d.	-746		71	
		-783		67
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.884		398
Saldo betaalde/ontvangen rente	-63		- 37	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-63		-37
Investeringsactiviteiten				
Investeringen immateriële vaste activa	-1.188		-196	
Investeringen materiële vaste activa	-2.672		-150	
Desinvestering immateriële vaste activa	-		31	
		-3.860		-315
Financieringsactiviteiten				
Verstrekke langlopende leningen	2.320		149	
Aflossing langlopende leningen	-419		-	
Verkoop certificaten	1.793		1.250	
Mutatie belastingen	-		-	
Mutatie financiële vaste activa	-		-14	
		3.694		1.385
Mutatie geldmiddelen		-2.113		1.431
Geldmiddelen per 1 juli		2.990		1.559
Mutatie		-2.113		1.431
Geldmiddelen per 30 juni		877		2.990

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

1 Algemeen

1.1 Activiteiten

De vennootschap heeft ten doel de bevordering van de voetbalsport in het algemeen en in het bijzonder van het betaalde voetbal in Leeuwarden, in de zin van de reglementen van de K.N.V.B. en voorts de bevordering van verdere sportbeoefening. De vennootschap tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- Het deelnemen aan de door de K.N.V.B. of door de K.N.V.B. erkende organisaties, al dan niet in competitieverband georganiseerde of goedgekeurde wedstrijden en het oefenen en opleiden van al dan niet betaalde spelers;
- Het samenwerken met andere sportorganisaties.

1.2 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Cambuur Leeuwarden BV is feitelijk gevestigd op Cambuurplein 44, 8921 RG te Leeuwarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 01119628.

1.3 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Cambuur Leeuwarden BV zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

1.4 Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van SC Cambuur Leeuwarden BV samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin SC Cambuur Leeuwarden BV direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van

groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Cambuur Merchandise B.V. (100%)
- Cambuur Horeca B.V. (100%)
- Stadion058 B.V. (100%)

1.5 Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Cambuur Leeuwarden BV en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Alle transacties die met verbonden partijen zijn gesloten, zijn marktconform.

1.6 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de cashflow, die bestaat uit het resultaat na belastingen vermeerderd met de afschrijvingslasten afzonderlijk gepresenteerd.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend in een geschatte gemiddelde koers.

2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's (x 1.000). De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorafgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen. In boekjaar 2022/2023 hebben geen stelselwijzigingen of belangrijke schattingswijzigingen plaatsgevonden.

2.3 Vreemde valuta

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

2.4 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

2.5 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom generende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Zie 2.7

2.6 Financiële Vaste Activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op winst- en verliesrekening.

2.7 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

2.8 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

2.9 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.10 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.11 *Groepsvermogen*

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

2.12 *Voorzieningen*

Voorzieningen worden voor in recht afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

2.13 *Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

2.14 *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

2.15 *Leasing*

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

3.2 Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

3.3 Netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten

Netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten omvatten de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

3.4 Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen overige materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

3.5 Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenpremie worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basispremies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door SC Cambuur Leeuwarden BV. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De spelers en technische staf zijn aangesloten bij Nationale Nederlanden, de directie bij Zwitser Leven en de rest van de organisatie bij Allianz.

3.6 *Afschrijvingen*

De vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische levensduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

3.7 *Financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.8 *Belastingen*

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

3.9 *Overheidssubsidies*

Overheidssubsidies, die classificeren als exploitatiesubsidies, worden verantwoord op het moment dat sprake is van een redelijke mate van zekerheid van ontvangst van de subsidie en een redelijke mate van zekerheid dat wordt voldaan aan alle aan de subsidie verbonden voorwaarden. De subsidie wordt in de netto-omzet onder de subsidies & giften verantwoord en in het boekjaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

In de geconsolideerde winst-en-verliesrekening is onder de personeelskosten een subsidie uit hoofde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) verantwoord ter tegemoetkoming van de loonkosten in het seizoen 2021/2022. De hoogte van de subsidie wordt bepaald door het percentage omzetsdaling in meetperioden ten opzichte van de referentieperiode. De definitieve berekeningen van de NOW-subsidies zijn door de accountant goedgekeurd en tijdig ingediend bij het UWV.

4 Immateriële vaste activa

	Vergoedings- sommen			Totaal 22/23	Totaal 21/22
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 juli	106	-	-	106	87
Investerings	1.190	-	-	1.190	197
Desinvesteringen	-	-	-	-	-31
Afschrijvingen	<u>-426</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-426</u>	<u>-147</u>
Boekwaarde per 30 juni	<u>870</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>870</u>	<u>106</u>

	Vergoedings- sommen			Totaal 22/23	Totaal 21/22
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Aanschaffingsprijs per 1 juli	247	-	-	1.437	247
Cumulatieve afschrijvingen	<u>- 141</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>- 567</u>	<u>- 141</u>
Boekwaarde per 30 juni	<u>106</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>870</u>	<u>106</u>

Het gehanteerde afschrijvingspercentage op de immateriële vaste activa is afhankelijk van de lengte van het spelerscontract. Eventuele optiejaren zijn hierin niet meegenomen. De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2023 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 4 jaar.

5 Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vooruit- betalingen	Totaal 22/23	Totaal 21/22
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 juli	99	19	456	574	488
Re classificatie	-	-	-	-	-
Investerings	-	14	2.658	2.672	149
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	<u>-49</u>	<u>-17</u>	<u>-</u>	<u>-67</u>	<u>-63</u>
Boekwaarde per 30 juni	<u>50</u>	<u>16</u>	<u>3.114</u>	<u>3.180</u>	<u>574</u>

	Bedrijfs- gebouwen en –terreinen x € 1.000	Andere vaste bedrijfs- middelen x € 1.000	Vooruit- betalingen x € 1.000	Totaal 22/23 x € 1.000	Totaal 21/22 x € 1.000
Aanschaffingsprijs per 1 juli	248	68	3.114	3.430	788
Cumulatieve afschrijvingen	- 198	- 52	-	- 250	- 214
Boekwaarde per 30 juni	<u>50</u>	<u>16</u>	<u>3.114</u>	<u>3.180</u>	<u>574</u>

De gehanteerde afschrijvingspercentages bedragen 20 – 25 %.
Bouwrente wordt geactiveerd. De vooruit betalingen betreffen kosten nieuwe stadion. Hierop zal na in gebruik name worden afgeschreven.

6 Financiële vaste activa

Onder financiële vaste activa zijn vorderingen met een looptijd van langer dan 1 jaar opgenomen.

	Overige vorderingen x € 1.000	Deel- nemingen x € 1.000	Belasting latentie x € 1.000	Totaal 22/23 x € 1.000	Totaal 22/23 x € 1.000
Stand per 1 juli	-	14	68	82	82
Investeringen	-	-	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Stand per 30 juni	<u>-</u>	<u>14</u>	<u>68</u>	<u>82</u>	<u>82</u>

De post Deelnemingen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

7 Vorderingen

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar en zijn hier onder toegelicht:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Transferactiviteiten	5	51
Handelsdebiteuren	232	211
Belastingdienst	64	-
Overige vorderingen	912	875
Overlopende activa	261	56
	<u>1.474</u>	<u>1.193</u>

8 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

9 Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

10 Voorzieningen

	<u>Overige voorziening</u> x € 1.000
Stand per 1 juli	101
Dotatie	180
Vrijval/onttrekking	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u><u>281</u></u>

De overige voorziening is opgebouwd uit de toekomstige renteverplichting van het spelersfonds en er is een voorziening getroffen voor de doorbetalingsverplichting van loon werknemer.. Van het saldo voorzieningen heeft € 75k een langlopend karakter.

11 Langlopende schulden

	30 juni <u>2023</u> x € 1.000	Aflossing <u>2023/2024</u> x € 1.000	Resterende looptijd > 1 jr x € 1.000	Resterende looptijd > 5 jr x € 1.000
Achtergestelde leningen	275	55	220	-
Hypothecaire lening	958	48	910	700
Schulden aan derden	852	228	624	20
Schulden aan Belastingdienst	<u>887</u>	<u>232</u>	<u>655</u>	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u>2.972</u>	<u>563</u>	<u>2.409</u>	<u>720</u>

De opbouw van de leningen is als volgt:

<i>Achtergestelde leningen:</i>	<u>2022/2023</u> EUR	<u>2021/2022</u> EUR
Saldo per 1 juli	-	-
Verhoging	275	-
Aflossing	-	-
Kortlopende deel	<u>55</u>	<u>-</u>
Saldo per 30 juni	<u>220</u>	<u>-</u>

De hoofdsom van deze lening is € 275k, het rente percentage 3% en de looptijd is 5 jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

De lening is niet rentedragend bijeen netto geconsolideerd verlies. En er vindt alleen aflossing plaats voor zover de geconsolideerde reserves positief zijn.

<i>Hypothecaire leningen:</i>	<u>2022/2023</u> EUR	<u>2021/2022</u> EUR
Saldo per 1 juli	-	-
Verhoging	1.000	-
Aflossing	42	-
Kortlopende deel	<u>48</u>	<u>-</u>
Saldo per 30 juni	<u>910</u>	<u>-</u>

De hoofdsom van deze lening is € 1.000, het rentepercentage is 5%, de looptijd 15 jaar. De gestelde zekerheden van deze bestaat uit de commerciële plint van het stadion.

Schulden aan derden :	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Saldo per 1 juli	-	-
Verhoging	1.045	-
Aflossing	192	-
Kortlopende deel	<u>228</u>	<u>-</u>
Saldo per 30 juni	<u>624</u>	<u>-</u>

De hoofdsom van deze lening is € 1.045k, het rente percentage varieert van 3% tot 10% en de looptijd is 5 jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Schulden aan Belastingdienst	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Saldo per 1 juli	1.071	1.071
Verhoging	-	-
Aflossing	184	-
Kortlopende deel	<u>232</u>	<u>184</u>
Saldo per 30 juni	<u>655</u>	<u>887</u>

De hoofdsom van deze lening is € 1.071k, het rente percentage 0% en de looptijd is 5 jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

12 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen schulden met een looptijd korter dan een jaar en zijn hieronder toegelicht:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Transferactiviteiten	-	104
Handelscrediteuren	678	411
Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties	374	525
Aflossingsverplichtingen	563	184
Overige schulden	228	374
Overlopende passiva	793	1.380
	<u>2.636</u>	<u>2.978</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen:

De totale huurverplichting (van vervoermiddelen, stadion en LED-boardings) voor het seizoen 2023/2024 is EUR 820k. Alle verplichtingen zijn per jaar opzegbaar.

Spelersfonds:

SC Cambuur heeft een gedeelte (25%) van haar transferrechten aan derden verkocht. SC Cambuur koopt deze terug middels een afdracht van 25% van de gerealiseerde netto transferopbrengsten. De transferrechten zijn weer volledig in handen van SC Cambuur, wanneer er voor € 6 mio aan netto gerealiseerde transferopbrengsten zijn of indien dit niet wordt gerealiseerd op 1 juli 2034.

Voor de ingeschatte verplichting omtrent de rentecomponent van de regeling is een voorziening getroffen.

Stadion:

In mei 2022 zijn er overeenkomsten aangegaan omtrent de bouw van het nieuwe stadion. Vanuit deze overeenkomsten is Cambuur BV de volgende verplichtingen aangegaan:

Huurverplichtingen:

Aflossingsverplichting < 5 jaar:	987.760
Aflossingsverplichting > 5 jaar:	13.012.240
Totale verplichting:	<u>14.000.000</u>

Zodra het nieuwe stadion in gebruik wordt genomen, betaald Cambuur jaarlijks € 600k aan annuïteit

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum, die op grond van regelgeving hier vermeld moet worden.

13 Netto omzet

	2022/2023	2021/2022
	EUR	EUR
Wedstrijdbaten	1.823	1.478
Sponsoring	4.658	3.485
Media gerelateerde baten	2.555	1.988
Merchandise	172	155
Verkoop eten- en drankwaren	804	519
Overige baten	854	1.282
	<hr/> 10.866	<hr/> 8.907

Stijging netto-omzet 2022/2023 ten opzichte van 2021/2022: 22,0%.

14 Lonen en salarissen en sociale lasten

	2022/2023	2021/2022
	EUR	EUR
Lonen en salarissen	6.157	5.206
Sociale lasten	686	519
Pensioenpremie	90	75
Overige personeelskosten	1.191	616
NOW	-58	-734
	<hr/> 8.066	<hr/> 5.682

15 Overige bedrijfskosten

	2022/2023	2021/2022
	EUR	EUR
Huisvestingskosten	618	527
Verkoopkosten	424	348
Wedstrijd- en trainingskosten	1.206	1.032
Algemene kosten	860	659
	<hr/> 3.108	<hr/> 2.566

16 Afschrijving vergoedingssommen

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Kosten Intermediairs	352	109
Afschrijving vergoedingssommen	427	147
Betaalde transfers	50	-
	<u>829</u>	<u>256</u>

17 Werknemers

Gedurende het boekjaar 2022/2023 waren gemiddeld 63 (2021/2022:59) FTE'S in dienst, onderverdeeld in 26 contractspelers, 2 directieleden en 35 overig personeel.

18 Bezoldiging bestuurders

Voor de bezoldiging van bestuurders van de rechtspersoon kwam in 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 een bedrag van EUR 340 ten laste van de rechtspersoon. (2021/2022: EUR 327)

19 Bezoldiging commissarissen

De commissarissen zijn onbezoldigd in huidig en voorgaand boekjaar.

20 Belastingen

De belasting over het resultaat ten bedrage van -€ 1.655 kan als volgt worden toegelicht:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
(x 1.000)	EUR	EUR
Resultaat vóór belastingen	(1.655)	84
Latente vennootschapsbelasting	0	0
Acute vennootschapsbelasting	0	0
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	0	0
	<hr/>	<hr/>
Belasting over het resultaat	0	0
Effectief belastingtarief	0,0%	0,0%
Toepasselijk belastingtarief	25%	25%

Cambuur heeft fiscaal verrekenbare verliezen die niet zijn opgenomen in een balanspost Latente Belastingen. Om die reden is er geen belastingbete dit boekjaar.

21 Voorstel winstbestemming

Op basis van het door de directie gedane voorstel wordt van de over het boekjaar 2022/2023 gerealiseerde verlies ad EUR 1.655 wordt een bedrag van EUR 1.655 in overeenstemming met artikel 27, lid 1 van de statuten onttrokken aan de overige reserves.

	<hr/>
	EUR
Onttrekking aan de overige reserves	1.655
	<hr/>
Resultaat na belasting	1.655
	<hr/>

Dit voorstel winstbestemming is in de jaarrekening verwerkt.

Enkelvoudige Balans per 30 juni 2023
 (bedragen x EUR 1.000, na voorgestelde resultaatbestemming)

<i>Activa</i>		30 juni 2023	30 juni 2022
Ref.		EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>			
	Immateriële vaste activa	870	106
	Materiële vaste activa	3.036	574
22	Financiële vaste activa	1.119	1.217
<i>Vlottende activa</i>			
	Voorraden	-	-
	Vorderingen	1.398	1.311
	Liquide middelen	686	2.703
		<hr/> 7.109 <hr/>	<hr/> 5.911 <hr/>
<i>Passiva</i>		30 juni 2023	30 juni 2022
Ref.		EUR	EUR
23	Eigen vermogen		
	Gestort en opgevraagd kapitaal	18	18
	Agioreserve	107	2.549
	Overige reserves	1.064	(1.516)
		<hr/> 1.189 <hr/>	<hr/> 1.051 <hr/>
	Vorzieningen	281	101
	Langlopende schulden	2.410	910
24	Kortlopende schulden	3.229	3.849
		<hr/> 7.109 <hr/>	<hr/> 5.911 <hr/>

Enkelvoudige Winst- en verliesrekening over 2022 - 2023
 (bedragen x EUR 1.000)

	2022- 2023		2021- 2022	
Ref.	EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	9.879		8.175	
Som der bedrijfsopbrengsten		9.879		8.175
Kosten food & beverage	53		-	
Lonen, salarissen en sociale lasten	8.066		5.682	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	67		63	
Overige bedrijfskosten	2.735		2.234	
Som der bedrijfslasten		10.921		7.979
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		(1.042)		196
Afschrijving vergoedingssommen	(829)		(256)	
Resultaat vergoedingssommen	63		74	
		(766)		(182)
Bedrijfsresultaat		(1.808)		14
Rentebaten		40		46
Rentelasten		(63)		(37)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		(1.831)		23
Belastingen		-		-
Resultaat deelnemingen		176		61
Resultaat na belastingen		(1.655)		84

Toelichting op de Enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

1.1. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Hiervoor wordt derhalve verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

1.2. Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de (netto-)vermogenswaarde. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen. Deelnemingen met een negatieve vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de onderneming gelezen verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

1.3 Eigen vermogen

Indien de vennootschap eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves. Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

22 Financiële vaste activa

Onder financiële vaste activa zijn deelnemingen en vorderingen opgenomen. De deelnemingen betreffen. De deelnemingen betreffen 100% kapitaalbelangen in Cambuur Horeca BV, Cambuur Merchandise BV en Stadion058 BV. De financiële activa betreffen vorderingen met een looptijd van langer dan een jaar en zijn hieronder toegelicht.

Vorderingen:

	<u>Overige vorderingen</u> x € 1.000	<u>Cambuur Horeca BV</u> x € 1.000	<u>Cambuur Merchandise BV</u> x € 1.000	<u>30 juni 2023</u> x € 1.000	<u>30 juni 2022</u> x € 1.000
Stand per 1 juli	68	927	120	1.115	1.289
Investeringen	-	-	-	-	-
Desinvesteringen	-	-255	-20	-275	-262
Stand per 30 juni	<u>68</u>	<u>672</u>	<u>100</u>	<u>840</u>	<u>1.115</u>

De vorderingen op de groepsmaatschappijen worden in 10 jaar afgelost. Het gehanteerde rentepercentage is 4%. Als zekerheden heeft SC Cambuur Leeuwarden BV de voorraden, sponsorgelden en bonussen.

Deelnemingen:

	<u>Cambuur Horeca BV</u> x € 1.000	<u>Cambuur Merchandise BV</u> x € 1.000	<u>Eredivisie</u> x € 1.000	<u>Stadion 058 BV</u>
Stand per 1 juli	40	48	14	-
Correctie	-	-	-	-
Investering	-	-	-	1
Resultaat	<u>163</u>	<u>13</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u>203</u>	<u>61</u>	<u>14</u>	<u>1</u>

De deelneming Eredivisie bestaat uit:

Eredivisie N.V. € 1,00 (verkrijgingsprijs)
Eredivisie C.V. € 13.613,00 (verkrijgingsprijs)

Het gaat om een aandeel van 5,56%

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

23 Eigen Vermogen

Aandelenkapitaal

	1 juli 2022	Emissie in 2022 – 2023	30 juni 2023
	EUR	EUR	EUR
Gestort en opgevraagd kapitaal	18	0	18
	18	0	18

Het kapitaal bestaat uit 900 aandelen met een nominale waarde van EUR 100. Hiervan zijn 180 aandelen gestort en opgevraagd.

Agio reserves

	2022 – 2023
	EUR
Stand per 1 juli 2022	2.549
Overboeking naar Overige reserves	2.442
Stand per 30 juni 2023	107

Overige reserves

	2022 – 2023
	EUR
Stand per 1 juli 2022	(1.516)
Overboeking van Agio reserves	2.442
Verkoop certificaten	1.793
Resultaat over boekjaar	(1.655)
Stand per 30 juni 2023	1.064

24 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen schulden met een looptijd korter dan een jaar en zijn hieronder toegelicht:

	2022/2023	2021/2022
	EUR	EUR
Transferactiviteiten	-	104
Handelscrediteuren	539	318
Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties	334	480
Aflossingsverplichtingen	563	161
Overige schulden	174	392
Overlopende passiva	1.619	2.394
	<hr/> 3.229	<hr/> 3.849

Onder overlopende passiva is de ongerealiseerde winst van de verkoop van de gebruiksrechten van de Horeca en de Merchandise verantwoord. Het langlopende deel van de ongerealiseerde winst bedraagt € 664 en het kortlopende deel bedraagt € 166.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen:

De totale huurverplichting (van vervoermiddelen, stadion en LED-boardings) voor het seizoen 2023/2024 is EUR € 820. Alle verplichtingen zijn per jaar opzegbaar.

Fiscale Eenheid:

Sc Cambuur Leeuwarden BV vormt te samen met Cambuur Horeca BV, Cambuur Merchandise BV en Stadion058 B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Voor de omzetbelasting is er geen fiscale eenheid.

Spelersfonds:

SC Cambuur heeft een gedeelte (25%) van haar transferrechten aan derden verkocht. SC Cambuur koopt deze terug middels een afdracht van 25% van de gerealiseerde netto transferopbrengsten. De transferrechten zijn weer volledig in handen van SC Cambuur, wanneer er voor € 6 mio aan netto gerealiseerde transferopbrengsten zijn of indien dit niet wordt gerealiseerd op 1 juli 2034.

Stadion:

In mei 2022 zijn er overeenkomsten aangegaan omtrent de bouw van het nieuwe stadion. Vanuit deze overeenkomsten is Cambuur BV de volgende verplichtingen aangegaan:

Huurverplichtingen:

Aflossingsverplichting < 5 jaar:	987.760
Aflossingsverplichting > 5 jaar:	13.012.240
Totale verplichting:	<u>14.000.000</u>

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum, die op grond van regelgeving hier vermeld moet worden.

Leeuwarden, 27 oktober 2023

De directie,

A. de Graaf

H. van der Zee

Leeuwarden, 27 oktober 2023

De Raad van Commissarissen,

E. van der Waard

B. Hollander

M. Plomp

Y.J. Woltman

E. Stienstra

Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 27, lid 1, dat de behaalde jaarwinst ter vrije beschikking staat van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Controleverklaring

Aan de Algemene Vergadering van SC Cambuur-Leeuwarden B.V.

CONTROLEVERKLARING ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022/2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2023 van SC Cambuur-Leeuwarden B.V. te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van SC Cambuur-Leeuwarden B.V. op 30 juni 2023 en van het resultaat over 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van SC Cambuur-Leeuwarden B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;



- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 27 oktober 2023

Bentacera Registeraccountants B.V.

G.J. de Jong RA