

# **Financieel verslag 2023 – 2024**

**SC Cambuur Leeuwarden B.V.**

**te Leeuwarden**

## Inhoud

<b>Bestuursverslag</b>	<b>2</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>7</b>
Geconsolideerde Balans per 30 juni 2024	8
Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening over 2023-2024	9
Geconsolideerde kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	11
Enkelvoudige Balans per 30 juni 2024	28
Enkelvoudige Winst- en Verliesrekening over 2023-2024	29
Toelichting op de Enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	30
<b>Overige gegevens</b>	
Statutaire regeling winstbestemming	38
<b>Controleverklaring</b>	<b>39</b>

# BESTUURSVERSLAG 2023/2024

## **Sportief**

Sportief kende het seizoen 2023/2024 twee gezichten. In de competitie startte SC Cambuur aanvankelijk redelijk. In de eerste maanden draaide SC Cambuur mee bovenin. Maar daarna kwam de klad erin. Met name tegen de laag geplaatste elftallen en de belofte-teams werd er teleurstellend gepresteerd. Dit leidde ertoe dat in oktober 2023 hoofdtrainer Sjors Ultee werd ontslagen. Zijn taken werden overgenomen door Henk de Jong, die inmiddels voldoende was hersteld van zijn ziekte. Aanvankelijk ging het sportief weer wat beter, maar na de winterstop ging het bergafwaarts, met als eindresultaat een zeer teleurstellende 13<sup>e</sup> plaats én geen deelname aan de play-offs voor promotie naar de Eredivisie. Wat met name teleurstellend was, was dat er thuis nauwelijks werd gewonnen, ondanks dat bijna elke wedstrijd was uitverkocht.

Wat ook niet meehielp op sportief vlak, was het vertrek in november 2023 van Technisch Directeur Etienne Reijnen naar Feyenoord. SC Cambuur heeft er lang over gedaan om een geschikte opvolger te vinden, pas in april 2024 werd Lars Lamboij aangesteld als technisch manager.

Hoewel SC Cambuur in de competitie teleurstellend presteerde, presteerde het uitstekend in de Beker. Er werd gewonnen van MVV, FC Dordrecht, Hercules en Vitesse. Pas in de halve finale moest SC Cambuur buigen voor NEC, dat na pas verlenging won. Hoewel het bekerversucces het teleurstellend presteren in de competitie niet heeft kunnen verbloemen, kan SC Cambuur toch terug zien op een mooi bekeravontuur met wedstrijden met veel (blij) toeschouwers en spannende wedstrijden. Ook financieel gezien was het bekeravontuur lucratief voor SC Cambuur.

Aan het eind van het seizoen werd wederom afscheid genomen van een groot aantal spelers, waardoor er komende seizoen weer gebouwd kan worden aan een nieuwe selectie. De verwachting is dat SC Cambuur dan weer mee gaat doen om de bovenste plaatsen. Eén ding is zeker, dit zal gebeuren in het nieuwe Kooistadion!

## **Financieel**

De uitdaging op financieel vlak was behoorlijk. Het seizoen 2022/2023 was afgesloten met een groot verlies en SC Cambuur was tevens gedegradeerd naar de Keuken Kampioen Divisie.

Vooraf door de aanzuigende werking van het nieuwe stadion is SC Cambuur erin geslaagd om de inkomstendaling op ticketing en sponsoring te beperken. Daarnaast is er fors bezuinigd op het spelersbudget. Positief waren verder de bekerversuccessen en de transfer van Alex Bangura naar Middlesbrough.

In het seizoen 2023/2024 heeft SC Cambuur uiteindelijk een positief resultaat van € 43k behaald. Dit resultaat was vooraf hoger ingeschat, echter de uitkering van de STIK viel € 75k lager uit dan verwacht, terwijl een bedrag van € 97k aan NOW extra terugbetaald moet worden. Deze tegenvallers hebben een forse impact op het resultaat. Gelet op de degradatie en de hiervoor genoemde tegenvallers is de directie tevreden met het behaalde resultaat.

De positie van het eigen vermogen van SC Cambuur is in dit seizoen wederom verbeterd. Er is in 2023/2024 voor € 746k aan certificaten verkocht. Door de toevoeging van resultaat aan de overige reserve en de verkoop van de certificaten bedraagt het eigen vermogen inmiddels € 1.835k.

### **Organisatie en juridische structuur**

Stichting Beheer SC Cambuur Leeuwarden is de enige aandeelhouder. SC Cambuur Leeuwarden BV is de licentiehoudster om te kunnen voetballen in het Betaalde Voetbal (Ere- of Eerste Divisie). De statutaire naam betreft SC Cambuur Leeuwarden BV en heeft haar zetel in Leeuwarden. Op 28 juni 2018 heeft SC Cambuur Leeuwarden BV haar horeca- en merchandise rechten verkocht aan respectievelijk Cambuur Horeca BV en Cambuur Merchandise BV. Van beide entiteiten is SC Cambuur Leeuwarden BV voor 100% eigenaar.

In maart 2023 is de Stadion058 BV opgericht. Ook van deze dochteronderneming is SC Cambuur Leeuwarden BV 100% eigenaar. Stadion058 BV is een vastgoed BV waarin het nieuwe stadion wordt ondergebracht.

Deze jaarrekening bestaat dan ook uit een geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening.

De directie wordt gevormd door de heer A. de Graaf (Algemeen directeur) en de H. van der Zee (directeur). De vennootschap heeft een Raad van Commissarissen welke bestaat uit vijf leden en ongewijzigd is ten opzichte van het seizoen 2022/2023.

### **Jeugdopleiding**

In het seizoen 2015/2016 is SC Cambuur gestart met een vernieuwde jeugdopleiding. Aanvankelijk zijn alle teams gestart op het laagste niveau. Met name de laatste jaren heeft SC Cambuur steeds meer geïnvesteerd in de jeugdopleiding. Dit heeft ertoe geleid dat SC Cambuur O-21 is gepromoveerd naar Divisie 1, het hoogste niveau in Nederland. Ook SC Cambuur O-18 is gepromoveerd naar Divisie 2, het op één na hoogste niveau in Nederland. In deze divisie spelen jeugdteams van clubs waarvan het eerste elftal in de Eredivisie tussen plaats 9 en 18 eindigt.

Dit heeft ertoe geleid dat steeds meer spelers de stap naar het 1<sup>e</sup> elftal van SC Cambuur maken. In seizoen 2023/24 zijn er wederom 8 jeugdspelers die een contract hebben getekend en onderdeel zijn van de A-selectie. Naast deze spelers zijn de contracten van twee andere jeugdspelers opgebroken, verhoogd en verlengd.

Sinds 2015/2016 wordt elk jaar het jeugdbudget verhoogd, zodat de jeugdopleiding steeds verder geprofessionaliseerd wordt. Inmiddels bedragen de uitgaven voor de jeugdafdeling reeds bijna € 1,0 mln. en is hierdoor ingedeeld in de hoogste categorie. SC Cambuur zal de komende jaren verder blijven investeren in de jeugdopleiding.

In het seizoen 2024/2025 zal SC Cambuur starten met meisjes voetbal. SC Cambuur gaat meedoen met een meisjeselftal O-17 aan de competitie.

### **Komend seizoen**

SC Cambuur zal volgend seizoen weer uitkomen in de Eerste Divisie (Keuken Kampioen Divisie). Voor het eerst zal dit gebeuren in het Kooistadion. Hoewel het stadion nog afgebouwd moet worden, is het wel speelklaar. Omdat spelen op de locatie aan het Cambuurplein geen optie meer is en de hunkering van de achterban naar het nieuwe stadion zo groot was, is besloten om te gaan spelen in een stadion dat nog niet helemaal af is. Dit besluit brengt extra kosten met zich mee, aan de andere kant zullen de opbrengsten uit ticketing en commercie gaan stijgen.

Per saldo heeft dit ertoe geleid dat de spelersbegroting fors is gestegen van € 2,2 mio naar € 3,2 mio. Hiermee heeft SC Cambuur één van hoogste spelersbegrotingen in de Keuken Kampioen Divisie.

De sportieve doelstelling is het bereiken van de play-offs voor promotie, bij voorkeur gepaard gaande met een plaats in de Top 5. Dit zal moeten gebeuren met verzorgd en attractief voetbal. Mede doordat wederom een groot aantal spelers de club heeft verlaten, zal de selectie er wederom heel anders uit gaan zien. De selectie zal uit veel jonge spelers bestaan. Deels zullen spelers uit de eigen jeugdopleiding doorstromen en waar nodig zullen er jonge talentvolle spelers worden aangetrokken.

### **Toekomst**

Naast het sportief maximaal presteren is het tevens de bedoeling om waarde te creëren op het veld. Het doel is met name jonge spelers beter te maken, zodat SC Cambuur in de toekomst meer inkomsten uit transfers zal genereren. Tezamen met de verhoging van de inkomsten uit het nieuwe Kooistadion moet dit uiteindelijk leiden tot promotie naar de Eredivisie en daar een vaste waarde te worden.

### **Nieuwe stadion**

Zoals eerder aangegeven zal SC Cambuur met ingang van seizoen 2024/2025 spelen in het nieuwe Kooistadion. Het casco gedeelte is inmiddels gereed en het stadion is daarmee speelklaar

De afbouw is een ander verhaal. Doordat SC Cambuur pas laat de financiering volledig rond had, is de afbouw veel later begonnen dan oorspronkelijk de bedoeling was. Hierdoor is het Kooistadion waarschijnlijk pas in de loop van maart 2025 volledig af.

Met de afbouw is een bedrag van € 21,3 miljoen gepaard. Er wordt alles op alles gezet om binnen dit bedrag te blijven. Voor de € 21,3 miljoen is voldoende financiering. Om dit te bereiken zijn er twee grote leningen aangegaan, te weten

- € 6 mln lening Gemeente Leeuwarden
- € 6 mln lening P. Kooi Holding BV

Het betreft financieringen met een looptijd van 30 jaar.

Daarnaast heeft SC Cambuur een aantal langlopende sponsorcontracten afgesloten, waarbij de gelden aan de voorkant zijn ontvangen en gebruikt zijn voor de financiering.

### **Belangrijkste risico's en onzekerheden**

Het belangrijkste risico en onzekerheid is op dit moment de afbouw van het nieuwe stadion. De financiering biedt weinig ruimte voor overschrijdingen. Bij een grote overschrijding van de investeringsbegroting zal er een aanvullende financiering aangetrokken moeten worden. Nieuwe vertragingen zullen ook leiden tot lagere commerciële inkomsten dan begroot, wat invloed zal hebben op de financiële resultaten over seizoenen 2024/2025.

Met een sterke focus op risicobeheer en naleving hiervan blijft SC Cambuur vastbesloten om haar positie als een professionele voetbalorganisatie te handhaven, waarbij transparantie, integriteit en duurzame groei centraal staan in al haar inspanningen.

### **Strategische risico's:**

SC Cambuur erkent dat strategische risico's in de huidige voetbalomgeving van cruciaal belang zijn. In een competitief landschap dat voortdurend evolueert, kan het vermogen om effectief in te spelen op veranderende omstandigheden het verschil betekenen tussen succes en stagnatie. Als zodanig houdt SC Cambuur zich bezig met een grondige analyse van potentiële strategische risico's, waaronder, maar niet beperkt tot, veranderingen in de voetbalindustrie, onverwachte concurrentiebewegingen en verschuivingen in de voorkeuren van supporters en sponsors.

### **Operationele risico's:**

Binnen de context van operationele risico's erkent SC Cambuur de noodzaak om te anticiperen op potentiële verstoringen in de dagelijkse bedrijfsvoering. Dit omvat risico's met betrekking tot faciliteiten, infrastructuur, personeel en spelersprestaties. Door voortdurend te streven naar operationele optimalisatie en het implementeren van risicobeheersingsmaatregelen, blijft SC Cambuur toegewijd aan het minimaliseren van operationele risico's die de prestaties van het team en de supporters/sponsors kunnen beïnvloeden.

### **Financiële positie:**

De financiële positie van SC Cambuur blijft een prioriteit, waarbij de directie zich bewust is van de volatiliteit en onzekerheden in de voetbalindustrie. SC Cambuur onderneemt voortdurende inspanningen om financiële veerkracht te waarborgen, inclusief strategieën voor inkomstendiversificatie, kostenbeheersing en langetermijninvesteringen. De directie is zich bewust van de uitdagingen die kunnen ontstaan door schommelingen in inkomstenstromen, sponsordruk en fluctuerende transfermarktwaarden.

### **Financiële verslaggeving:**

In lijn met transparantie en verantwoordingsplicht blijft SC Cambuur zich inzetten voor nauwkeurige en tijdige financiële verslaggeving. De directie beseft dat betrouwbare financiële informatie cruciaal is voor het vertrouwen van stakeholders, waaronder investeerders, sponsors en supporters. Daarom handhaaft SC Cambuur een adequate interne organisatiestructuur en waarbij de integriteit en geloofwaardigheid, van alle financiële verslagen, hoog in het vaandel staat.

### **Wet- en regelgeving:**

SC Cambuur houdt zich aan alle relevante wet- en regelgeving. De directie waarborgt de integriteit van alle bedrijfsactiviteiten, inclusief contractuele verplichtingen, arbeidswetgeving, belastingverplichtingen en voetbal gerelateerde voorschriften. Door voortdurend toezicht te houden op veranderingen in wet- en regelgeving, streeft SC Cambuur ernaar om te allen tijde in overeenstemming te handelen met de ethische normen.

## Financiële kengetallen

### *Solvabiliteit*

Uit de solvabiliteit - de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen dan wel de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaalvermogen - wordt het weerstandsvermogen van een onderneming duidelijk. Hoe hoog de solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de onderneming.

Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de onderneming.

	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021
Verhouding eigen vermogen / totaalvermogen	0,09	0,18	0,21	-0,09
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	0,10	0,22	0,26	- 0,08

### *Liquiditeit*

Uit de liquiditeit, zijnde de verhouding tussen vlottende activa en de kortlopende schulden, blijkt in hoeverre een onderneming aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de onderneming.

	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021
<i>Quick ratio</i>				
Verhouding vorderingen, effecten en liquide middelen / kortlopende schulden	0,75	0,89	1,40	0,96
<i>Current ratio</i>				
Verhouding vlottende activa / kortlopende schulden	0,75	0,90	1,44	0,96

Leeuwarden, 31 oktober 2024.

**A. de Graaf (Algemeen Directeur)**      **H. van der Zee (Directeur)**

## **Geconsolideerde jaarrekening**



## Geconsolideerde Balans per 30 juni 2024

( bedragen x EUR 1.000, na voorgestelde resultaatbestemming )

<i>Activa</i>		30 juni 2024	30 juni 2023
	Ref.	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	4	633	870
<b>Materiële vaste activa</b>	5	15.096	3.180
<b>Financiële vaste activa</b>	6	268	82
<i>Vlottende activa</i>			
<b>Voorraden</b>		2	32
<b>Vorderingen</b>	7	2.099	1.474
<b>Liquide middelen</b>	8	1.686	877
		19.784	6.515
<i>Passiva</i>		30 juni 2024	30 juni 2023
	Ref.	EUR	EUR
<b>Groepsvermogen</b>	9	1.835	1.188
<b>Voorzieningen</b>	10	75	281
<b>Langlopende schulden</b>	11	12.827	2.409
<b>Kortlopende schulden</b>	12	5.047	2.637
		19.784	6.515

**Geconsolideerde Winst- en verliesrekening over 2023 - 2024**  
 ( bedragen x EUR 1.000 )

		2023- 2024		2022- 2023	
	Ref.	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Netto-omzet</b>	13	9.279		10.866	
			9.279		10.866
Kosten food & beverage		609		451	
Lonen, salarissen en sociale lasten	14	5.782		8.066	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		58		67	
Overige bedrijfskosten	15	2.980		3.108	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			9.429		11.692
<b>Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen</b>			(150)		(826)
Afschrijving vergoedingssommen	16	(603)		(829)	
Resultaat vergoedingssommen		863		63	
			260		(766)
<b>Bedrijfsresultaat</b>			110		(1.592)
Rentebaten			9		(0)
Rentelasten			( 76)		(63)
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>			43		(1.655)
Belastingen			-		-
Resultaat Deelnemingen			-		-
<b>Resultaat na belastingen</b>			43		(1.655)

**Geconsolideerd Kasstroomoverzicht**  
( bedragen x EUR 1.000 )

	2023- 2024		2022- 2023	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Bedrijfsresultaat	110		-1.592	
Afschrijvingen	469		491	
<b>Kasstroom uit exploitatie</b>		<b>579</b>		<b>331</b>
Mutatie voorraden	30		64	
Mutatie overige vorderingen e.d.	-625		-281	
Mutatie voorzieningen	-206		180	
Mutatie kortlopende schulden e.d.	2.410		-746	
		<u>1.609</u>		<u>-783</u>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>2.188</b>		<b>-1.884</b>
Saldo betaalde/ontvangen rente	-67		- 63	
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>-67</b>		<b>-63</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>				
Investeringen immateriële vaste activa	-174		-1.188	
Investeringen materiële vaste activa	-11.974		-2.672	
Desinvestering immateriële vaste activa	-		-	
		<u>-12.148</u>		<u>-3.860</u>
<b>Financieringsactiviteiten</b>				
Verstrekte langlopende leningen	11.220		2.320	
Aflossing langlopende leningen	-617		-419	
Verkoop certificaten	603		1.793	
Mutatie belastingen	-		-	
Mutatie financiële vaste activa	-186		-	
		<u>10.836</u>		<u>3.694</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>809</b>		<b>-2.113</b>
<b>Geldmiddelen per 1 juli</b>		<b>877</b>		<b>2.990</b>
Mutatie		809		-2.113
<b>Geldmiddelen per 30 juni</b>		<b>1.686</b>		<b>877</b>

## **Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening**

### **1 Algemeen**

#### *1.1 Activiteiten*

De vennootschap heeft ten doel de bevordering van de voetbalsport in het algemeen en in het bijzonder van het betaalde voetbal in Leeuwarden, in de zin van de reglementen van de K.N.V.B. en voorts de bevordering van verdere sportbeoefening. De vennootschap tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- Het deelnemen aan de door de K.N.V.B. of door de K.N.V.B. erkende organisaties, al dan niet in competitieverband georganiseerde of goedgekeurde wedstrijden en het oefenen en opleiden van al dan niet betaalde spelers;
- Het samenwerken met andere sportorganisaties.

#### *1.2 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister*

Cambuur Leeuwarden BV is feitelijk gevestigd op Cambuurplein 44, 8921 RG te Leeuwarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 01119628.

#### *1.3 Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Cambuur Leeuwarden BV zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### *1.4 Consolidatie*

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van SC Cambuur Leeuwarden BV samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin SC Cambuur Leeuwarden BV direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn

gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Cambuur Merchandise B.V. (100%)
- Cambuur Horeca B.V. (100%)
- Stadion058 B.V. (100%)

#### 1.5 *Continuïteit*

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. De ontwikkeling en afbouw van het nieuwe stadion geeft druk op de liquiditeitspositie van de vennootschap voor de komende 12 maanden. De directie is van mening op basis van de liquiditeitsbegroting voor de komende 12 maanden, dat de liquiditeit van de vennootschap geen probleem zal opleveren. Aanvullend acht de directie dat de kans heel groot is dat één of meerdere spelers verkocht zullen worden met een transferopbrengst.

#### 1.6 *Verbonden partijen*

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Cambuur Leeuwarden BV en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Alle transacties die met verbonden partijen zijn gesloten, zijn marktconform.

#### 1.7 *Toelichting op het kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de cashflow, die bestaat uit het resultaat na belastingen vermeerderd met de afschrijvingslasten afzonderlijk gepresenteerd.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend in een geschatte gemiddelde koers.

## **2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### *2.1 Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's (x 1.000). De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

### *2.2 Vergelijkende cijfers*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorafgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen. In boekjaar 2023/2024 hebben geen stelselwijzigingen of belangrijke schattingswijzigingen plaatsgevonden.

### *2.3 Vreemde valuta*

#### *Transacties, vorderingen en schulden*

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

### *2.4 Materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### *2.5 Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom generende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Zie 2.7

Enkel bijkomende kosten die direct zijn toe te wijzen aan de spelersregistratie kunnen worden geactiveerd. Bijkomende kosten die jaarlijks verschuldigd zijn worden in beginsel geïnvesteerd en afgeschreven in het jaar waarop deze betrekking hebben. De afschrijvingen dienen lineair plaats te vinden (met restwaarde nihil) over de looptijd van het contract van de desbetreffende speler met een maximum van vijf jaar. De afschrijving start op moment dat de spelersregistratie is verkregen. De afschrijving stopt op het moment dat de speler wordt verkocht. Indien het contract tussentijds wordt verlengd dan dient de afschrijving plaats te vinden over de verlengde looptijd met een maximum van vijf jaar vanaf het moment van contractverlenging of over de resterende looptijd van het initiële contract. Het eerste geval dient verwerkt te worden als een schattingswijziging. Herwaardering van de boekwaarde van een speler is niet toegestaan. Kosten die betrekking hebben op de jeugdopleiding komen niet voor activering in aanmerking.

Per balans datum wordt beoordeeld of er sprake is van een bijzondere waarde vermindering van de boekwaarde.

## *2.6 Financiële Vaste Activa*

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op winst- en verliesrekening.

## *2.7 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

## *2.8 Voorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

## *2.9 Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### 2.10 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### 2.11 *Groepsvermogen*

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

### 2.12 *Voorzieningen*

Voorzieningen worden voor in recht afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

### 2.13 *Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

### 2.14 *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### 2.15 *Leasing*

#### *Operationele leasing*

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.



### **3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

#### *3.1 Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### *3.2 Opbrengstverantwoording*

Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

#### *3.3 Netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten*

Netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten omvatten de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

#### *3.4 Kosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen overige materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

#### *3.5 Personeelsbeloningen*

##### *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenpremie worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

##### *Pensioenen*

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basispremies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door SC Cambuur Leeuwarden BV. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De spelers en technische staf zijn aangesloten bij Nationale Nederlanden, de directie bij Zwitser Leven en de rest van de organisatie bij Allianz.

### 3.6 *Afschrijvingen*

De vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische levensduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

### 3.7 *Financiële baten en lasten*

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### 3.8 *Belastingen*

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

### 3.9 *Overheidssubsidies*

Overheidssubsidies, die classificeren als exploitatiesubsidies, worden verantwoord op het moment dat sprake is van een redelijke mate van zekerheid van ontvangst van de subsidie en een redelijke mate van zekerheid dat wordt voldaan aan alle aan de subsidie verbonden voorwaarden. De subsidie wordt in de netto-omzet onder de subsidies & giften verantwoord en in het boekjaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

In de geconsolideerde winst-en-verliesrekening is onder de personeelskosten een subsidie uit hoofde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) verantwoord ter tegemoetkoming van de loonkosten in het seizoen 2021/2022. De hoogte van de subsidie wordt bepaald door het percentage omzetsdaling in meetperioden ten opzichte van de referentieperiode. De definitieve berekeningen van de NOW-subsidies zijn door de accountant goedgekeurd en tijdig ingediend bij het UWV.

#### 4 Immateriële vaste activa

	Vergoedings- sommen			Totaal 23/24	Totaal 22/23
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 juli	870	-	-	870	106
Investerings	175	-	-	175	1.190
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	<u>-412</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-412</u>	<u>-426</u>
Boekwaarde per 30 juni	<u>633</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>633</u>	<u>870</u>

	Vergoedings- sommen			Totaal 23/24	Totaal 22/23
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Aanschaffingsprijs per 1 juli	1.365	-	-	1.365	1.437
Cumulatieve afschrijvingen	<u>- 732</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>- 732</u>	<u>- 567</u>
Boekwaarde per 30 juni	<u>633</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>633</u>	<u>870</u>

Het gehanteerde afschrijvingspercentage op de immateriële vaste activa is afhankelijk van de lengte van het spelerscontract. Eventuele optiejaren zijn hierin niet meegenomen. De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2024 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 3 jaar.

#### 5 Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vooruit- betalingen	Totaal 23/24	Totaal 22/23
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 juli	50	16	3.114	3.180	574
Re classificatie	-	-	-	-	-
Investerings	-	96	11.878	11.974	2.672
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	<u>-50</u>	<u>-8</u>	<u>-</u>	<u>-58</u>	<u>-67</u>
Boekwaarde per 30 juni	<u>-</u>	<u>104</u>	<u>14.992</u>	<u>15.096</u>	<u>3.180</u>

	Bedrijfs- gebouwen en –terreinen x € 1.000	Andere vaste bedrijfs- middelen x € 1.000	Vooruit- betalingen x € 1.000	Totaal 23/24 x € 1.000	Totaal 22/23 x € 1.000
Aanschaffingsprijs per 1 juli	248	138	14.992	15.378	3.430
Cumulatieve afschrijvingen	- 248	- 34	-	- 282	- 250
Boekwaarde per 30 juni	<u>-</u>	<u>104</u>	<u>14.992</u>	<u>15.096</u>	<u>3.180</u>

De gehanteerde afschrijvingspercentages bedragen 20 – 25 %.

Bouwrente wordt geactiveerd. De Vooruit betalingen betreffen kosten nieuwe stadion. Hierop zal na in gebruik name worden afgeschreven.

## 6 Financiële vaste activa

Onder financiële vaste activa zijn vorderingen met een looptijd van langer dan 1 jaar opgenomen.

	Overige vorderingen x € 1.000	Deel- nemingen x € 1.000	Belasting latentie x € 1.000	Totaal 23/24 x € 1.000	Totaal 22/23 x € 1.000
Stand per 1 juli	-	14	68	82	82
	-	-	-	-	-
Investerings	200	-	-	200	-
Desinvesterings	-	14	-	14	-
Stand per 30 juni	<u>200</u>	<u>-</u>	<u>68</u>	<u>268</u>	<u>82</u>

De post Deelnemingen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

## 7 Vorderingen

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar en zijn hier onder toegelicht:

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	EUR	EUR
Transferactiviteiten	201	5
Handelsdebiteuren	320	232
Belastingdienst	921	64
Overige vorderingen	279	912
Overlopende activa	378	261
	<u>2.099</u>	<u>1.474</u>

## 8 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

## 9 Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

## 10 Voorzieningen

	Overige <u>voorziening</u> x € 1.000
Stand per 1 juli	281
Dotatie	-
Vrijval/onttrekking	<u>206</u>
Stand per 30 juni	<u><u>75</u></u>

De overige voorziening is opgebouwd uit de toekomstige renteverplichting van het spelersfonds. Van het saldo voorzieningen heeft € 50k een langlopend karakter.

## 11 Langlopende schulden

	30 juni <u>2024</u> x € 1.000	Aflossing <u>2024/2025</u> x € 1.000	Resterende <u>looptijd &gt; 1 jr</u> x € 1.000	Resterende <u>looptijd &gt; 5 jr</u> x € 1.000
Achtergestelde leningen	220	55	165	-
Hypothecaire lening	1.410	56	1.354	1.130
Vooruitontvangen Sponsoring	2.000	300	1.700	500
Schulden aan derden	9.670	484	9.186	7.650
Schulden aan Belastingdienst	<u>655</u>	<u>233</u>	<u>422</u>	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u>13.955</u>	<u>1.128</u>	<u>12.827</u>	<u>9.280</u>

De opbouw van de leningen is als volgt:

<b>Achtergestelde leningen:</b>	<u>2023/2024</u> EUR	<u>2022/2023</u> EUR
Saldo per 1 juli	275	275
Verhoging	-	-
Aflossing	55	-
Kortlopende deel	<u>55</u>	<u>55</u>
Saldo per 30 juni	<u>165</u>	<u>220</u>

De hoofdsom van deze lening is € 275k, het rente percentage 3% en de looptijd is 5 jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

De lening is niet rentedragend bij een netto geconsolideerd verlies. En er vindt alleen aflossing plaats voor zover de geconsolideerde reserves positief zijn.

<b>Hypothecaire leningen:</b>	<u>2023/2024</u> EUR	<u>2022/2023</u> EUR
Saldo per 1 juli	958	1.000
Verhoging	500	-
Aflossing	48	42
Kortlopende deel	<u>56</u>	<u>48</u>
Saldo per 30 juni	<u>1.354</u>	<u>910</u>

De hoofdsom van deze lening is € 1.410, het rentepercentage is 6% en het aflossingspercentage is 4% van de hoofdsom. De looptijd 10 jaar. Na 10 jaar dient het restant in zijn geheel te worden afgelost. De gestelde zekerheden van deze bestaat uit de commerciële plint van het stadion en het derde pandrecht op de Mediabaten.

<b>Vooruitontvangen Sponsoring:</b>	<b><u>2023/2024</u></b>	<b><u>2022/2023</u></b>
	EUR	EUR
Saldo per 1 juli	-	-
Verhoging	2.000	-
Aflossing	-	-
Kortlopende deel	<u>300</u>	<u>-</u>
Saldo per 30 juni	<u>1.700</u>	<u>-</u>

Ten behoeve van de bouw van het nieuwe stadion hebben 2 partijen hun sponsorbijdrage voor resp. 5 en 10 jaar vooruitbetaald. Jaarlijks zal het afgenomen sponsorpakket in mindering worden gebracht op de hoofdsom. Met de vooruitbetaling van de sponsorgelden is geen rente gemoeid.

<b>Schulden aan derden :</b>	<b><u>2023/2024</u></b>	<b><u>2022/2023</u></b>
	EUR	EUR
Saldo per 1 juli	852	-
Verhoging	9.597	1.045
Aflossing	779	192
Kortlopende deel	<u>484</u>	<u>228</u>
Saldo per 30 juni	<u>9.186</u>	<u>624</u>

De hoofdsom van deze leningen is € 10.184k, het rente percentage varieert van 2,5% tot 6% en de looptijden verschillen van 4 t/m 30 jaar. In de hoofdsom is voor € 8.500k bestemd voor de bouw van het stadion. De zekerheden die hiervoor zijn verstrekt zijn aan één partij het tweede pandrecht op de Mediabaten en de (toekomstige) roerende zaken van het Kooi stadion. Aan de andere partij (Gemeente Leeuwarden) zal een gedeelte (20%) van de toekomstige winst worden aangewend als extra aflossing. Aan de overige leningverstrekkers zijn geen zekerheden verstrekt.

<b>Schulden aan Belastingdienst</b>	<b><u>2023/2024</u></b>	<b><u>2022/2023</u></b>
	EUR	EUR
Saldo per 1 juli	887	1.071
Verhoging	-	-
Aflossing	232	184
Kortlopende deel	<u>233</u>	<u>232</u>
Saldo per 30 juni	<u>422</u>	<u>655</u>

De hoofdsom van deze lening is € 1.071k, het rente percentage 0% en de looptijd is 5 jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

## 12 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen schulden met een looptijd korter dan een jaar en zijn hieronder toegelicht:

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	EUR	EUR
Transferactiviteiten	78	-
Handelscrediteuren	1.492	678
Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties	600	374
Aflossingsverplichtingen	749	563
Overige schulden	364	228
Overlopende passiva	1.764	793
	<u>5.047</u>	<u>2.636</u>

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### *Operationele leaseverplichting:*

- De totale verplichting bedraagt € 1.246
- Hiervan binnen 1 jaar € 420
- Hiervan langer dan 5 jaar € 21

#### *Fiscale Eenheid:*

Sc Cambuur Leeuwarden BV vormt te samen met Cambuur Horeca BV, Cambuur Merchandise BV en Stadion058 B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Met ingang van 1 juli 2024 is er ook fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

#### *Spelersfonds:*

SC Cambuur heeft een gedeelte (25%) van haar transferrechten aan derden verkocht. SC Cambuur koopt deze terug middels een afdracht van 25% van de gerealiseerde netto transferopbrengsten. De transferrechten zijn weer volledig in handen van SC Cambuur, wanneer er voor € 6 mio aan netto gerealiseerde transferopbrengsten zijn of indien dit niet wordt gerealiseerd op 1 juli 2034.

#### *Huurverplichting:*

- Led € 100
- Stadion Cambuurplein € 28
- Kantoor Heliconweg € 12

#### *Investeringsverplichting:*

- Investeringsverplichting afbouw Kooi stadion € 8.036
- Investeringsverplichting casco deel Kooi Stadion € 14.000

Het casco deel dient in 480 maandelijkse termijnen van € 50 te worden terugbetaald. Voor de investeringsverplichting van de afbouw zijn nieuwe financieringen aangetrokken.



*Inkoopverplichting*

Met Inbev is een overeenkomst gesloten, dat het in de komende 5 jaar 7.500 liter bier zal afnemen. Mocht dit aantal liters niet worden afgenomen, dan dient Cambuur een gedeelte van de Signing fee terug te betalen.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Na balansdatum heeft Cambuur ten behoeve van de bouw van het stadion € 1.500 van de Gemeente geleend (totale lening € 6.000) en € 2.000 van P. Kooi Holding bv geleend (totale lening € 6.000).

**13 Netto omzet**

	<b>2023/2024</b>	<b>2021/2023</b>
	EUR	EUR
Wedstrijdbaten	1.877	1.823
Sponsoring	4.047	4.658
Media gerelateerde baten	1.281	2.555
Merchandise	146	172
Verkoop eten- en drankwaren	1.125	804
Overige baten	803	854
	<hr/> 9.279	<hr/> 10.866

Daling netto-omzet 2023/2024 ten opzichte van 2022/2023: 17,1%.

**14 Lonen en salarissen en sociale lasten**

	<b>2023/2024</b>	<b>2022/2023</b>
	EUR	EUR
Lonen en salarissen	4.507	6.157
Sociale lasten	562	686
Pensioenpremie	87	90
Overige personeelskosten	626	1.191
NOW	-	-58
	<hr/> 5.782	<hr/> 8.066

**15 Overige bedrijfskosten**

	<b>2023/2024</b>	<b>2022/2023</b>
	EUR	EUR
Huisvestingskosten	589	618
Verkoopkosten	388	424
Wedstrijd- en trainingskosten	1.251	1.206
Algemene kosten	752	860
	<hr/> 2.980	<hr/> 3.108

## 16 Afschrijving vergoedingssommen

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	EUR	EUR
Kosten Intermediairs	81	352
Afschrijving vergoedingssommen	411	427
Betaalde transfers	111	50
	<u>603</u>	<u>829</u>

## 17 Werknemers

Gedurende het boekjaar 2023/2024 waren gemiddeld 68 (2022/2023:63) FTE'S in dienst, onderverdeeld in 23 contractspelers, 2 directieleden en 43 overig personeel.

## 18 Bezoldiging bestuurders

Voor de bezoldiging van bestuurders van de rechtspersoon kwam in 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 een bedrag van EUR 375 ten laste van de rechtspersoon. (2023/2024: EUR 340)

## 19 Bezoldiging commissarissen

De commissarissen zijn onbezoldigd in huidig en voorgaand boekjaar.

## 20 Belastingen

De belasting over het resultaat ten bedrage van € 43 kan als volgt worden toegelicht:

	<b>2023/2024</b>	<b>2022/2023</b>
(x 1.000)	EUR	EUR
Resultaat vóór belastingen	43	(1.655)
Latente vennootschapsbelasting	0	0
Acute vennootschapsbelasting	0	0
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	0	0
Belasting over het resultaat	0	0
Effectief belastingtarief	0,0%	0,0%
Toepasselijk belastingtarief	25%	25%

Cambuur heeft fiscaal verrekenbare verliezen die niet zijn opgenomen in een balanspost Latente Belastingen. Om die reden is er geen belastinglast dit boekjaar.

## 21 Voorstel winstbestemming

Op basis van het door de directie gedane voorstel wordt van de over het boekjaar 2023/2024 gerealiseerde winst ad EUR 43 wordt een bedrag van EUR 43 in overeenstemming met artikel 27, lid 1 van de statuten onttrokken aan de overige reserves.

	EUR
Onttrekking aan de overige reserves	43
Resultaat na belasting	43

Dit voorstel winstbestemming is in de jaarrekening verwerkt.

**Enkelvoudige Balans per 30 juni 2024**  
 ( bedragen x EUR 1.000, na voorgestelde resultaatbestemming )

<i>Activa</i>		<b>30 juni 2024</b>	<b>30 juni 2023</b>
Ref.		EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>			
	<b>Immateriële vaste activa</b>	633	870
	<b>Materiële vaste activa</b>	105	3.036
	<b>Financiële vaste activa</b>	15.713	1.119
22			
<i>Vlottende activa</i>			
	<b>Voorraden</b>	-	-
	<b>Vorderingen</b>	1.332	1.398
	<b>Liquide middelen</b>	1.192	686
		<hr/>	<hr/>
		18.975	7.109
		<hr/>	<hr/>
<i>Passiva</i>		<b>30 juni 2024</b>	<b>30 juni 2023</b>
Ref.		EUR	EUR
	<b>Eigen vermogen</b>		
23	Gestort en opgevraagd kapitaal	18	18
	Agioreserve	107	107
	Overige reserves	1.710	1.064
		<hr/>	<hr/>
		1.835	1.189
	<b>Vorzieningen</b>	75	281
	<b>Langlopende schulden</b>	12.327	2.410
24			
	<b>Kortlopende schulden</b>	4.738	3.229
25			
		<hr/>	<hr/>
		18.975	7.109
		<hr/>	<hr/>

**Enkelvoudige Winst- en verliesrekening over 2023 - 2024**  
 ( bedragen x EUR 1.000 )

	2023- 2024		2022- 2023	
Ref.	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Netto-omzet</b>	7.987		9.879	
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		7.987		9.879
Kosten food & beverage	-		53	
Lonen, salarissen en sociale lasten	5.782		8.066	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	58		67	
Overige bedrijfskosten	2.614		2.735	
<b>Som der bedrijfslasten</b>		8.454		10.921
<b>Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen</b>		(467)		(1.042)
Afschrijving vergoedingssommen	(603)		(829)	
Resultaat vergoedingssommen	863		63	
		260		(766)
Bedrijfsresultaat		(207)		(1.808)
Rentebaten		33		40
Rentelasten		(74)		(63)
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		(248)		(1.831)
Belastingen		-		-
Resultaat deelnemingen		291		176
<b>Resultaat na belastingen</b>		43		(1.655)

## **Toelichting op de Enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening**

### **1.1. Algemeen**

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Hiervoor wordt derhalve verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

### **1.2. Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de (netto-)vermogenswaarde. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen. Deelnemingen met een negatieve vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de onderneming gelezen verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

### **1.3 Eigen vermogen**

Indien de vennootschap eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves. Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

## 22 Financiële vaste activa

Onder financiële vaste activa zijn deelnemingen en vorderingen opgenomen. De deelnemingen betreffen. De deelnemingen betreffen 100% kapitaalbelangen in Cambuur Horeca BV, Cambuur Merchandise BV en Stadion058 BV. De financiële activa betreffen vorderingen met een looptijd van langer dan een jaar en zijn hieronder toegelicht.

Vorderingen:

	Overige vorderingen x € 1.000	Cambuur Horeca BV x € 1.000	Cambuur Merchandise BV x € 1.000	Stadion 058 BV x € 1.000	30 juni 2024	30 juni 2023
Stand per 1 juli	68	672	100	-	840	1.115
Verhogingen	200	-	-	14.600	14.800	
Desinvesteringen	-	463	20	-	-483	-275
Stand per 30 juni	268	209	80	14.600	15.157	840
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

De vorderingen op de groepsmaatschappijen Cambuur Horeca BV en Cambuur Merchandise BV worden in 10 jaar afgelost. Het gehanteerde rentepercentage is 4%. Als zekerheden heeft SC Cambuur Leeuwarden BV de voorraden, sponsorgelden en bonussen.

Voor de vordering op Stadion058 BV zijn nog geen afspraken gemaakt.

Deelnemingen:

	Cambuur Horeca BV x € 1.000	Cambuur Merchandise BV x € 1.000	Eredivisie x € 1.000	Stadion 058 BV
Stand per 1 juli	203	61	14	1
Correctie	-	-	-	-
Investering	-	-	-14	-
Resultaat	<u>264</u>	<u>27</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u>467</u>	<u>88</u>	<u>-</u>	<u>1</u>

De deelneming Eredivisie is medio 2023/2024 verkocht voor de verkrijgingsprijs. De reden van de verkoop is dat Cambuur als gevolg van de degradatie, geen lid meer kan zijn van de ECV BV.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.



## 23 Eigen Vermogen

### *Aandelenkapitaal*

	1 juli 2023	Emissie in 2023 – 2024	30 juni 2024
	EUR	EUR	EUR
Gestort en opgevraagd kapitaal	18	0	18
	18	0	18

Het kapitaal bestaat uit 6000 aandelen met een nominale waarde van EUR 3.

### *Agio reserves*

	2023 – 2024
	EUR
Stand per 1 juli 2023	107
Mutaties	-
Stand per 30 juni 2024	107

### *Overige reserves*

	2023 – 2024
	EUR
Stand per 1 juli 2023	1.064
Overboeking van Agio reserves	-
Verkoop certificaten	605
Resultaat over boekjaar	43
Stand per 30 juni 2024	1710

## 24 Langlopende schulden

	30 juni <u>2024</u> x € 1.000	Aflossing <u>2024/2025</u> x € 1.000	Resterende <u>looptijd &gt; 1 jr</u> x € 1.000	Resterende <u>looptijd &gt; 5 jr</u> x € 1.000
Achtergestelde leningen	220	55	165	-
Hypothecaire lening	1.410	56	1.354	1.130
Vooruitontvangen Sponsoring	2.000	300	1.700	500
Schulden aan derden	9.670	484	9.186	7.650
Schulden aan Belastingdienst	<u>655</u>	<u>233</u>	<u>422</u>	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u>13.955</u>	<u>1.128</u>	<u>12.827</u>	<u>9.280</u>

De opbouw van de leningen is als volgt:

<b><i>Achtergestelde leningen:</i></b>	<u>2023/2024</u> EUR	<u>2022/2023</u> EUR
Saldo per 1 juli	275	275
Verhoging	-	-
Aflossing	55	-
Kortlopende deel	<u>55</u>	<u>55</u>
Saldo per 30 juni	<u>165</u>	<u>220</u>

De hoofdsom van deze lening is € 275k, het rente percentage 3% en de looptijd is 5 jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

De lening is niet rentedragend bij een netto geconsolideerd verlies. En er vindt alleen aflossing plaats voor zover de geconsolideerde reserves positief zijn.

<b><i>Hypothecaire leningen:</i></b>	<u>2023/2024</u> EUR	<u>2022/2023</u> EUR
Saldo per 1 juli	958	1.000
Verhoging	500	-
Aflossing	48	42
Kortlopende deel	<u>56</u>	<u>48</u>
Saldo per 30 juni	<u>1.354</u>	<u>910</u>

De hoofdsom van deze lening is € 1.410, het rentepercentage is 6% en het aflossingspercentage is 4% van de hoofdsom. De looptijd 10 jaar. Na 10 jaar dient het restant in zijn geheel te worden afgelost. De gestelde zekerheden van deze bestaat uit de commerciële plint van het stadion en het derde pandrecht op de Mediabaten.

<b>Vooruitontvangen Sponsoring:</b>	<b><u>2023/2024</u></b>	<b><u>2022/2023</u></b>
	EUR	EUR
Saldo per 1 juli	-	-
Verhoging	2.000	-
Aflossing	-	-
Kortlopende deel	<u>300</u>	<u>-</u>
Saldo per 30 juni	<u>1.700</u>	<u>-</u>

Ten behoeve van de bouw van het nieuwe stadion hebben 2 partijen hun sponsorbijdrage voor resp. 5 en 10 jaar vooruitbetaald. Jaarlijks zal het afgenomen sponsorpakket in mindering worden gebracht op de hoofdsom. Met de vooruitbetaling van de sponsorgelden is geen rente gemoeid.

<b>Schulden aan derden :</b>	<b><u>2023/2024</u></b>	<b><u>2022/2023</u></b>
	EUR	EUR
Saldo per 1 juli	852	-
Verhoging	9.597	1.045
Aflossing	779	192
Kortlopende deel	<u>484</u>	<u>228</u>
Saldo per 30 juni	<u>9.186</u>	<u>624</u>

De hoofdsom van deze leningen is € 10.184k, het rente percentage varieert van 2,5% tot 6% en de looptijden verschillen van 4 t/m 30 jaar. In de hoofdsom is voor € 8.500k bestemd voor de bouw van het stadion. De zekerheden die hiervoor zijn verstrekt zijn aan één partij het tweede pandrecht op de Mediabaten en de (toekomstige) roerende zaken van het Kooi stadion. Aan de andere partij (Gemeente Leeuwarden) zal een gedeelte (20%) van de toekomstige winst worden aangewend als extra aflossing. Aan de overige leningverstrekkers zijn geen zekerheden verstrekt.

<b>Schulden aan Belastingdienst</b>	<b><u>2023/2024</u></b>	<b><u>2022/2023</u></b>
	EUR	EUR
Saldo per 1 juli	887	1.071
Verhoging	-	-
Aflossing	232	184
Kortlopende deel	<u>233</u>	<u>232</u>
Saldo per 30 juni	<u>422</u>	<u>655</u>

De hoofdsom van deze lening is € 1.071k, het rente percentage 0% en de looptijd is 5 jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

## 25 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen schulden met een looptijd korter dan een jaar en zijn hieronder toegelicht:

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	EUR	EUR
Transferactiviteiten	78	-
Handelscrediteuren	557	539
Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties	562	334
Aflossingsverplichtingen	749	563
Overige schulden	521	174
Overlopende passiva	2.271	1.619
	<u>4.738</u>	<u>3.229</u>

Onder overlopende passiva is de ongerealiseerde winst van de verkoop van de gebruiksrechten van de Horeca en de Merchandise verantwoord. Het langlopende deel van de ongerealiseerde winst bedraagt € 664 en het kortlopende deel bedraagt € 166.

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### *Operationele leaseverplichting:*

- De totale verplichting bedraagt € 1.246
- Hiervan binnen 1 jaar € 420
- Hiervan langer dan 5 jaar € 21

### *Fiscale Eenheid:*

Sc Cambuur Leeuwarden BV vormt te samen met Cambuur Horeca BV, Cambuur Merchandise BV en Stadion058 B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Met ingang van 1 juli 2024 is er ook fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

### *Spelersfonds:*

SC Cambuur heeft een gedeelte (25%) van haar transferrechten aan derden verkocht. SC Cambuur koopt deze terug middels een afdracht van 25% van de gerealiseerde netto transferopbrengsten. De transferrechten zijn weer volledig in handen van SC Cambuur, wanneer er voor € 6 mio aan netto gerealiseerde transferopbrengsten zijn of indien dit niet wordt gerealiseerd op 1 juli 2034.

### *Huurverplichting:*

- Led € 100
- Stadion Cambuurplein € 28
- Kantoor Heliconweg € 12

### *Investeringsverplichting:*

- Investeringsverplichting afbouw Kooi stadion € 8.036
- Investeringsverplichting casco deel Kooi Stadion € 14.000

Het casco deel dient in 480 maandelijkse termijnen van € 50 te worden terugbetaald. Voor de investeringsverplichting van de afbouw zijn nieuwe financieringen aangetrokken.

### *Inkoopverplichting*

Met Inbev is een overeenkomst gesloten, dat het in de komende 5 jaar 7.500 liter bier zal afnemen. Mocht dit aantal liters niet worden afgenomen, dan dient Cambuur een gedeelte van de Signing fee terug te betalen.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum heeft Cambuur ten behoeve van de bouw van het stadion € 1.500 van de Gemeente geleend (totale lening € 6.000) en € 2.000 van P. Kooi Holding bv geleend (totale lening € 6.000).

Leeuwarden, 31 oktober 2024

De directie,

A. de Graaf

H. van der Zee

Leeuwarden, 31 oktober 2024

De Raad van Commissarissen,

E. van der Waard

B. Hollander

M. Plomp

Y.J. Woltman

E. Stienstra

## **Overige gegevens**

### **Statutaire regeling winstbestemming**

In de statuten is bepaald, conform artikel 27, lid 1, dat de behaalde jaarwinst ter vrije beschikking staat van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Aan: de algemene vergadering van SC Cambuur-Leeuwarden B.V.

## **CONTROLEVERKLARING ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023/2024**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2024 van SC Cambuur-Leeuwarden B.V. te Leeuwarden gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van SC Cambuur-Leeuwarden B.V. per 30 juni 2024 en van het resultaat over de periode 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van SC Cambuur-Leeuwarden B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- en de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.





Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 31 oktober 2024

Bentacera Registeraccountants B.V.

G.J. de Jong RA